

**Псковская библиотечная ассоциация**

**Стратегия развития библиотек Псковской области  
до 2030 года**

Псков, 2020

**«Стратегия развития библиотек Псковской области до 2030 года»  
утверждена на заседании Совета Псковской библиотечной ассоциации  
24 декабря 2020 года**

---

**Паспорт**

*«Стратегия развития библиотек Псковской области до 2030 года»*

Библиотека – территория интеллектуального и профессионального развития личности, формирования читательской культуры, сохранения и популяризации всего многообразия интеллектуального наследия народов России: выявление, агрегация и хранение значимого контента с использованием всех актуальных видов носителей информации.

Стратегия развития библиотек Псковской области до 2030 года (далее – стратегия) основывается на базовых статьях Конституции Российской Федерации, определяющих права граждан на свободный доступ к информации независимо от их социального положения и места жительства.

Основная цель стратегии – определение перспективных направлений, миссии, целей и задач развития библиотек Псковской области, создание механизмов превращения библиотек в современный, адекватный ожиданиям общества, культурный, информационный, интеллектуальный и просветительский ресурс развития Псковской области.

Основная концептуальная идея – создание условий для развития современной эффективной системы библиотечного обслуживания населения Псковской области.

Основные принципы библиотечного обслуживания библиотеками Псковской области:

- социальная направленность и планомерность развития библиотек на основе норм федерального, регионального и муниципального законодательства;
- обеспечение доступности библиотек и информации для всех групп населения;
- экономическая целесообразность и эффективность использования библиотечных ресурсов на основе их кооперирования (объединения), координации деятельности библиотек разных ведомств по обеспечению прав граждан на свободный доступ к информации, корпоративности и консолидации библиотечного сообщества и следования основной концептуальной идее развития библиотечного дела в Российской Федерации и Псковской области.

При разработке стратегии учтены нормы действующего законодательства Российской Федерации и Псковской области, регулирующего правоотношения человека и общества в области культурной политики и библиотечного дела:

Указ Президента № 204 от 07.05.2018 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»,

Указ Президента №203 от 09.05.2017 «О стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы»,

«Стратегия государственной культурной политики на период до 2030 года», утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.02.2016 г. № 326-р,

Федеральный закон от 29.12.1994 № 78-ФЗ (ред. от 03.07.2016) «О библиотечном деле»,

Федеральный закон от 27.07.2006 № 149-ФЗ (ред. от 13.07.2015) «Об информации, информационных технологиях и о защите информации»,

Закон Псковской области «Об отдельных вопросах в области библиотечного дела в Псковской области», принят областным Собранием депутатов 30 марта 2017 года,

Закон Псковской области «Об обязательном экземпляре документов Псковской области», принят Псковским областным Собранием депутатов 30.03.2017 г.,

«Модельный стандарт деятельности муниципальной общедоступной библиотеки Псковской области», утвержденный приказом Комитета по культуре Псковской области от 30.04.2019 г. № 102/1.

### *1. Деятельность и функции библиотек Псковской области*

Сущность каждой из библиотек Псковской области проявляется в сборе и хранении социально значимых документов и удовлетворении культурных и информационных потребностей населения. Среди них:

- свободный и равный доступ к библиотечным фондам, информации, знаниям и ценностям культуры на основе использования адаптивных технологий и средств реабилитации, социализации,
- приобщение детей и молодежи к книге, чтению, формирование устойчивой потребности в знаниях,
- создание условий для развития творческой, социально ответственной личности,

- предоставление возможности для развития личности через непрерывное образование и самообразование, помощь молодежи в социальной и профессиональной адаптации.
- наличие высокотехнологичных, удаленных, сетевых услуг вне стен библиотек,
- обеспечение активного присутствия библиотеки в «блогосфере», в социальных сетях,
- обеспечение свободного доступа к социально-значимой и правовой информации.

## *2. Состояние и проблемы библиотек Псковской области.*

Сеть библиотек Псковской области на 01.01.2020 г. составляет 293 единицы. Совокупный библиотечный фонд составляет 6 637,33 тыс. экземпляров. Ежегодно библиотеки обслуживают более 300 тыс. читателей, число посещений – 2 403,1 тыс. в год.

ГБУК «Псковская областная универсальная научная библиотека» является методическим центром, координирует деятельность всех библиотек области, оказывает им методическую помощь и разрабатывает на научной основе библиотечную политику региона. На базе ГБУК «ПОУНБ» организованы: отдел координации деятельности библиотек области, Региональный центр комплектования и каталогизации документов, Региональный центр по работе с редкими и ценными документами и др.

На территории Псковской области организуется единое информационное пространство территории, создается сводный электронный каталог. Осуществляется переход на автоматизированную интегрированную библиотечную систему «МегаПро».

Муниципальные библиотеки области участвуют в корпоративных проектах: «Сводный электронный краеведческий каталог «Псковiana», «Сводный электронный каталог документов библиотек Псковской области», Электронная полнотекстовая библиотека «Псковiana», «Книжные памятники Псковской области». Муниципальные библиотеки развиваются как ресурсные центры для сельских библиотек области, на их базе успешно работают центры правовой информации.

Продвижение книжной культуры и ценностей чтения, как условие для интеллектуального развития личности, было и остается одним из ключевых направлений деятельности библиотек области.

*Вместе с тем, в развитии библиотечного дела Псковской области существует ряд проблем, требующих незамедлительного решения.*

На 01.01.2020 г. сеть муниципальных библиотек составляет 290 единиц. Продолжается сокращение сети библиотек области за счет сельских библиотек. Это связано с уменьшением сельского населения и с преклонным возрастом жителей в отдаленных деревнях. По данным ОКТМО, Псковская область занимает 1-е место среди субъектов Северо-Западного Федерального округа РФ по количеству населенных пунктов (8388 населенных пунктов), по данным переписи населения 2010 года, в 6284 из них насчитывается населения от 10 до 500 чел. (на сегодняшний день таких населенных пунктов больше). При небольшом количестве сельского населения и большом количестве сельских населенных пунктов для Псковской области характерна самая низкая в Российской Федерации плотность населения, хуторская система, большие расстояния между населенными пунктами, труднодоступные населенные пункты и отсутствие транспортного сообщения между ними.

Более 87 % сельских библиотек работают в сокращенном режиме, в том числе, 18 % библиотек работают на 0,25 ставки.

Доля муниципальных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовывать задачи Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки составляет только 21%.

Технологическое развитие библиотек происходит медленно. Подключение к Интернет происходило практически только за счет межбюджетного трансферта на проведение мероприятий в общедоступных библиотеках по подключению к сети Интернет и развитию системы библиотечного дела с учетом задачи расширения информационных технологий и оцифровки. К интернет подключены 78% муниципальных библиотек, из них в сельской местности – 62%. Недостаточное оснащение библиотек высокоскоростным Интернетом. Всего 25% муниципальных библиотек имеют зону wi-fi. Для современных цифровых технологий это очень низкий порог использования этого доступа.

#### *Формирование фондов.*

Объем совокупного фонда муниципальных библиотек Псковской области на физических (материальных) носителях, в том числе фондов библиотек – структурных подразделений культурно-досугового типа, на 1 января 2020 года составляет 4 569 466 экз. В 2019 году совокупный фонд муниципальных библиотек сократился на 83 589 экз. Самое большое сокращение фонда произошло в библиотеках Струго-Красненского и Псковского районов. В целом тенденция уменьшения фонда характерна для большинства библиотек муниципальных образований.

Для сохранения значимости фондов публичных библиотек необходимо их постоянное пополнение с учетом территориальной специфики. В совокупном объеме новых поступлений 60% составляют книги и другие виды документов, 40% - периодические издания.

Основным источником новых поступлений являются дары (пожертвования). Тенденция формирования фондов за счет даров имеет устойчивый характер. Если в 2016 году дары составляли 55% от общего объема новых поступлений, то в 2017-2019 гг. – более 70%. Сбор книг для библиотек Псковской области был организован Российским книжным союзом в рамках благотворительных акций.

Исключение из фонда происходит главным образом за счет списания изданий в сельских библиотеках, связанного с продолжением процесса закрытия. В целом, в муниципальных библиотеках Псковской области выбытие превышает новые поступления в 2,5 раза. Основные причины списания являются ветхость и устарелость по содержанию.

Анализ относительных показателей состава фонда библиотек Псковской области, в том числе из расчета на 1 жителя, показывает, что книгообеспеченность в библиотеках области высокая, составляет 10,5 экз. на 1 жителя (базовый показатель – 7-9 экз. на жителя). Однако высокая книгообеспеченность не является качественным показателем состояния фондов библиотек. Обновляемость фондов библиотек муниципальных образований составляет 1,2%. Базовый показатель по Российской Федерации – 5%.

Ежегодная обновляемость библиотечных фондов значительно меньше рекомендуемых для общедоступных библиотек показателей по причине недостаточного финансирования комплектования фондов из бюджетов разных уровней. Отсутствие стабильности в финансировании данной статьи расходов не дает возможности библиотекам выработать приоритетные стратегические направления комплектования библиотечных фондов. Это приводит к ограничению в доступе пользователей к современной информации и лучшим образцам отечественной и зарубежной литературы, снижает имидж библиотек и количество пользователей библиотечных услуг.

*Обеспечение условий доступности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.*

Серьезной проблемой является ограничение доступа к информации и библиотечным услугам жителей Псковской области с ограниченными возможностями здоровья.

Многие муниципальные библиотеки проводят работу по привлечению инвалидов в библиотеку. Маломобильным читателям доставляются книги на

дом. В целях обеспечения незрячих пользователей литературой специальных форматов Псковская областная библиотека для незрячих и слабовидящих заключила договоры на организацию пунктов выдачи литературы специальных форматов со многими библиотеками области.

Библиотеки тесно сотрудничают с администрациями поселений, органами социальной защиты населения, Советами ветеранов, обществами инвалидов, общественными организациями по организации досуговых мероприятий, участниками которых являются пожилые люди и люди с ограниченными возможностями.

Но наряду с положительными тенденциями при организации библиотечного обслуживания людей с ограниченными возможностями здоровья библиотекари региона сталкиваются с рядом проблем, порой трудноразрешимых. Во-первых, библиотечное пространство мало приспособлено для этой категории читателей, особенно с болезнями опорно-двигательного аппарата. Недостаточно пандусов, специальных дверей, стеллажей, фонды библиотек в силу недостаточного финансирования не в полной мере отвечают потребностям людей с ограниченными возможностями здоровья, необходимы средства на приобретение книг специальных форматов, технических средств реабилитации.

#### *Кадровый потенциал.*

Перед библиотеками области стоят глубокие кадровые проблемы. Среди них - «старение» кадров, разрыв между библиотечными поколениями, отсутствие преемственности, низкий процент молодых специалистов, низкий процент специалистов с высшим профессиональным библиотечным образованием, недостаточный уровень информационной грамотности библиотечных специалистов в районных и сельских библиотеках.

Процент молодых специалистов составляет 6%, в 17 муниципальных образованиях из 26 отсутствуют библиотечные специалисты до 30 лет. Наиболее перспективные библиотечные специалисты уходят в другие сферы.

Решение задач по инновационному развитию библиотек региона во многом зависит от их кадрового обеспечения и профессиональной готовности библиотекарей. В настоящее время псковские библиотеки стремятся интегрироваться в информационное пространство, модернизировать библиотечные процессы, вовлечь весь персонал библиотек в инновационные преобразования. В этих условиях возрастает потребность библиотек в

специалистах нового типа, обладающих знаниями в области новых компьютерных технологий.

## **Анализ мировых и российских трендов развития библиотек.**

### *1. Трансформация роли библиотек в мире.*

Сегодня как никогда происходит стремительное изменение роли библиотек. Поскольку информация становится доступнее, люди больше расценивают их как общественные центры, площадки коммуникации и новых контактов.

Библиотеки все чаще выступают как «якорь» для общества, и сегодня они становятся не частью социального процесса, а его центром, организациями, которые его унифицируют, консолидируют, начиная играть роль общественного катализатора. Библиотеки знают своих пользователей и строят с ними отношения на новом уровне. Такой тренд прослеживается во всем мире. Библиотеки выступают как центры правовой поддержки и доступа к юридической информации, помощи мигрантам. Это безопасное место, в котором могут собираться группы по интересам, куда приходят люди во время природных бедствий, чрезвычайных ситуаций, гражданского противостояния. Все чаще библиотеки не только обеспечивают доступ к информации, но и помогают в создании и эффективном использовании данных.

Библиотеки играют все большую роль в доступе к инструментарию интеллектуального развития личности, формирующему разные навыки: креативности, предпринимательства, моделирования и т.д. Как следствие – способствуют активному развитию ресурсов открытого образования.

Библиотеки должны стать активными партнерами в архивировании истории местных сообществ, сохранения культурного наследия. Роль библиотек в документировании индивидуального и коллективного опыта будет только повышаться. Но активное распространение информации создает дополнительные трудности. Люди должны иметь достоверные данные для принятия решений, поэтому библиотеки предлагают услуги по повышению информационной грамотности.

На трансформацию библиотек существенное влияние оказывают мировые и российские тренды, определяющие ключевые стратегические направления библиотечного развития.



## *2. Мировые тренды.*

Международная федерация библиотечных ассоциаций и учреждений (ИФЛА) утвердила ряд стратегических направлений развития библиотек на ближайшую перспективу:

- «Библиотеки в обществе» подразумевает участие библиотек в построении грамотных, информированных и деятельных обществ, когда библиотеки выступают основными провайдерами информации, образования, науки, культуры и социальной вовлеченности. Оно опирается на продвижение чтения и грамотности, в качестве основного требования для активного участия личности в жизни общества, через доступ к информации в любом формате;
- «Информация и знание» подразумевает построение модели продвижения справедливого доступа к информации и знаниям в любом формате и месте, когда библиотеки выступают катализатором инноваций, способствуют созданию контента в местных сообществах;
- «Культурное наследие» подразумевает поддержку библиотек и информационных учреждений в работе с их партнерами по охране культурного наследия в его разнообразных формах;
- «Наращивание потенциала» подразумевает повышение значения голоса библиотек и библиотекарей на национальном, региональном и глобальном уровнях через эффективную адвокацию библиотек, как ключевых участников политических, экономических и социальных изменений.

## *3. Российские тренды.*

Основные тенденции развития российских библиотек связаны с направлениями, обозначенными в «Основах государственной культурной политики» (утв. Указом Президента Российской Федерации № 8087 от 24.12.2014 г.), в «Стратегии государственной культурной политики» (утв. Распоряжением Правительства Российской Федерации № 326-р от 29.02.2016г.).

Из шести обозначенных в «Основах государственной культурной политики» приоритетных направлений четыре имеют непосредственное отношение к деятельности библиотек:

- формирование информационной грамотности граждан;
- повышение качества материалов и информации, размещаемых в средствах массовой информации и сети Интернет;
- формирование единого российского информационного пространства знаний, на основе оцифрованных книжных, архивных, музейных фондов, собранных в Национальную электронную библиотеку и

национальные электронные архивы по различным отраслям знания и сферы творческой деятельности;

- создание национальной российской системы сохранения электронной информации, в том числе ресурсов в сети Интернет.

Библиотеки руководствуются в своей деятельности приоритетами и положениями «Модельного стандарта общедоступной библиотеки», утв. Министерством культуры Российской Федерации в 2014 году. В этой связи принципиальное значение принимает развитие культурно-просветительских функций публичных муниципальных библиотек как центров жизни местного сообщества.

В дальнейшем усилия федеральных и региональных органов власти в сфере культуры должны быть направлены на создание модельных библиотек – точек инновационного роста с их культурно-просветительскими функциями, что предусмотрено «Модельным стандартом деятельности общедоступной библиотеки».

### **III. Стратегические направления.**

#### ***Стратегическое направление 1. Библиотека – информационный куратор.***

##### Модернизация сети библиотек Псковской области.

Цель:

Создание равных условий для развития и реализации потенциала граждан различных возрастных и социальных групп, включая граждан с ограниченными возможностями здоровья, их вовлечения в культурную и общественную жизнь, гарантирующих качественное предоставление в общественное пользование и расширение доступности информации, знаний и культурных ценностей посредством организации библиотечно-информационного обслуживания.

Задачи:

1. Приобретение центральными библиотеками с филиалами (централизованные библиотечные системы), входящих в информационно-культурные центры, статуса юридического лица.

2. Перевод работников библиотек на полный рабочий день.

3. Развитие библиотечной сети Псковской области посредством модернизации общедоступных библиотек как многофункциональных центров социальных коммуникаций, доступа к информации, центров культурного просвещения и образования граждан, соответствующих нормам и

требованиям федерального и регионального модельных стандартов деятельности библиотек.

4. Закрепление в бюджетах разных уровней доли расходов на модернизацию сети библиотек Псковской области для достижения показателей федерального и регионального модельных стандартов деятельности библиотек.

5. Создание муниципальных модельных библиотек в рамках национального проекта «Культура».

6. Создание новых форм информационно-библиотечного обслуживания для обеспечения комфортного доступа к информации, к единому электронному каталогу, подписным электронным ресурсам и актуальному портфелю информационных сервисов.

7. Формирование качественно новой системы услуг, с применением современных информационно-коммуникационных технологий, предоставляемых пользователям библиотек на основе свободного доступа к гарантированно достоверной информации.

8. Расширение спектра дистанционных информационно-библиотечных услуг.

9. Приобретение транспорта для организации внестационарного обслуживания населения (на сегодняшний день в наличии только 1 ед. КИБО). Ожидаемые результаты.

*Реализация Стратегии позволит:*

1. Обеспечить оперативный доступ к достоверным, легитимным российским и зарубежным информационным ресурсам на всей территории Псковской области – не менее чем к 5 удаленным подписным ресурсам для всех библиотек области.

2. Создать централизованный доступ всем гражданам Псковской области к региональному библиотечному ресурсу из разных источников и актуальному портфелю информационных сервисов.

3. Укрепить систему мобильного библиотечного обслуживания, в том числе на базе КИБО, на территории Псковской области для организации внестационарного обслуживания населенных пунктов, не имеющих библиотек – не менее 5 действующих на постоянной основе библиомобилей в районах области к 2030 году.

Формирование и обеспечение сохранности библиотечных фондов.

Цель:

Качественное формирование и обеспечение сохранности фондов библиотек для организации полноценного информационно-библиотечного

обслуживания населения, обеспечения доступности и сохранности культурного наследия, в том числе региональных документов, представленных в виде исторически значимых образцов книжной и цифровой культуры.

Задачи:

1. Обеспечение регулярного пополнения и уровня обновляемости библиотечных фондов новыми изданиями на различных носителях в соответствии с международными и российскими нормами в библиотеках Псковской области.

2. Увеличение финансирования комплектования библиотечных фондов из бюджетов различных уровней.

3. Обеспечение свободного (бесплатного, комфортного, правомерного) доступа к национальному и региональному библиотечному фонду, в том числе через сеть интернет и мобильные приложения.

4. Обеспечение соответствия состава фонда задачам инновационного развития региона информационным, образовательным и культурным потребностям населения.

5. Создание и развитие собственных электронных ресурсов и коллекций, как библиографических, так и полнотекстовых, в том числе региональной тематики.

6. Стабильное пополнение библиотечного фонда обязательным экземпляром документов Псковской области, в т. ч. изданиям в доступных форматах для слепых и слабовидящих, для сохранения культурного наследия региона.

7. Обеспечение сохранности библиотечных фондов как регионального культурного достояния на основе использования новейших технических средств и информационных технологий, в том числе путем консервации и реставрации документов, имеющих историческую и культурную ценность.

Ожидаемые результаты.

*Реализация Стратегии позволит:*

1. Обеспечение уровня обновляемости библиотечного фонда не менее 5% от общего объема фонда ежегодно в соответствии с международными и российскими требованиями.

2. Довести количество машиночитаемых записей, представляющих книжные памятники Псковской области в электронном Псковском своде книжных памятников до 100% к 2030 году.

3. Достичь пополнения библиотечного фонда обязательным экземпляром документов Псковской области не менее 90% от общего

количества документов, издаваемых на территории Псковской области ежегодно.

4. Производить перевод документов в электронную форму в объеме не менее требуемой доли от библиотечного фонда.

## ***Стратегическое направление 2.***

### ***Библиотека – среда коммуникации, образования, культуры.***

Цель:

Создание условий для поддержки и развития культуры чтения, продвижения научных знаний на базе библиотек как центров межкультурного и межнационального взаимодействия и площадок интеллектуально-досуговой деятельности, содействующих развитию культурной среды Псковской области.

Задачи:

1. Разработка и реализация комплекса мер по поддержке и развитию чтения в Псковской области для разных целевых аудиторий.

2. Проведение социологических и мониторинговых исследований по проблемам чтения не реже одного раза в год.

3. Проведение брендовых мероприятий и партнерских социокультурных программ, направленных на развитие культурного потенциала региона.

4. Поддержка действующих и создание новых цифровых технологических платформ по продвижению книги и чтения, в том числе: информационных, просветительских, образовательных, досуговых, игровых, коммуникационных.

5. Реализация комплекса мер по проведению социальных рекламных кампаний по продвижению чтения среди разных целевых аудиторий.

6. Формирование информационной грамотности граждан путем повышения качества образовательных, научных и просветительских мероприятий и библиотечных информационных продуктов, размещаемых в сети Интернет.

7. Обеспечение возможности просвещения и интеллектуального досуга граждан.

8. Создание условий для самообразования и дополнительной подготовки граждан.

9. Разработки и внедрение просветительских проектов и программ, направленных на духовно-нравственное, гражданско-патриотическое воспитание подрастающего поколения, содействие успешной самореализации и вовлечению в научную и творческую деятельность детей и молодежи.

10. Содействие повышению престижа чтения и имиджа библиотек Псковской области через участие в международных, всероссийских и региональных конкурсах и программах.

Ожидаемые результаты.

*Реализация стратегии позволит:*

1. Увеличить число читателей библиотек Псковской области до 70% от общего числа жителей региона к 2030 году.

2. Достичь не менее 75% количества граждан, положительно оценивающих качество проведения культурно-просветительских мероприятий, направленных на продвижение книги и чтения в регионе.

3. Обеспечить проведение социологических и мониторинговых исследований по проблемам чтения не реже одного раза в год.

4. Увеличить в 3 раза количество крупных культурно-просветительских мероприятий вне стен библиотек к 2030 году.

5. Увеличить количество ежегодных брендовых мероприятий и других партнерских социокультурных программ, направленных на продвижение книги и чтения, до пяти к 2030 году.

6. Увеличить до 30% количество культурно-просветительских библиотечных мероприятий с возможностью участия инвалидов и лиц с ОВЗ к 2030 году.

7. Стабильно входить в Топ10 регионов-лидеров конкурса «Самый читающий регион России».

8. Увеличить количество посещений цифровых технологических платформ по продвижению книги и чтения, научного знания и библиотек на 5% ежегодно по сравнению с предыдущим периодом.

9. Увеличить охват детского населения участием в культурно-просветительских мероприятиях, проводимых общедоступными библиотеками, направленных на развитие технологического творчества, приобщение к научным знаниям и творчеству, от общего числа детского населения в возрасте до 14 лет включительно до 35% к 2030 году.

10. Увеличить охват молодежи участием культурно-просветительских мероприятиях, проводимых общедоступными библиотеками, направленных на развитие технологического творчества, приобщение к научным знаниями творчеству, от общего числа молодежи от 15 до 30 лет включительно до 25% к 2030 году.

### *Стратегическое направление 3. Современная библиотека – современные технологии.*

Цель:

Эффективное и качественное информационно-библиотечное обслуживание жителей региона на основе автоматизации технологических процессов, создания системы для доступа к сводному каталогу библиотек, собственным и мировым открытым и подписным электронным ресурсам, и актуальному портфелю информационных сервисов.

Задачи:

1. Формирование программно-аппаратного комплекса библиотечной сети области, соответствующего современному уровню технологического развития, международным и национальным стандартам информационной отрасли.
2. Совершенствование библиотечных сервисов, направленных на развитие социокультурных и научных коммуникаций, информационных и образовательных потребностей населения.
3. Обеспечение библиотек Псковской области качественным широкополосным доступом к сети Интернет.
4. Разработка и внедрение облачной платформы и технологических стандартов стационарного и дистанционного информационно-библиотечного обслуживания.
5. Консолидация информационных ресурсов и сервисов библиотек области на единой технической платформе.
6. Подключение библиотек региона к широкополосному Интернету.
7. Введение единого электронного читательского билета.

Ожидаемые результаты

*Реализация стратегии позволит:*

1. Увеличить долю библиотечных технологических процессов, управляемых в электронной форме посредством АБИС или СЭД на «безбумажной» основе:
  - для региональных библиотек до 100%;
  - для муниципальных до 20%.
2. Увеличить долю полностью автоматизированных информационно-библиотечных процессов и услуг:
  - для региональных библиотек до 100%;
  - для муниципальных до 20%.
3. Увеличить долю библиотечных процессов, реализуемых посредством облачных технологий в целях развития единой региональной библиотечно-информационной среды:

- для региональных библиотек до 100%;
- для муниципальных до 20%.

4. Увеличить долю библиотечно-информационных услуг, оказываемых в дистанционном режиме (в т.ч. посредством мобильных технологий):

- для региональных библиотек до 100%;
- для муниципальных до 20%.

5. Увеличить количество зарегистрированных пользователей дистанционных услуг, постоянно обращающихся к онлайн-ресурсам, до 70% от общего количества пользователей.

6. Обеспечить подключение библиотек Псковской области к единой технологической платформе для предоставления услуг и доступа к ресурсам, в т. ч. к государственным услугам.

7. Обеспечить регулярное ежегодное обновление компьютерного оборудования.

#### ***Стратегическое направление 4.***

##### ***Квалификация персонала.***

Цель:

Создание условий для развития кадрового потенциала библиотек Псковской области, направленных на поддержку регулярного обновления профессиональных знаний и формирование современных компетенций через развитие комплексной региональной системы многоуровневого обучения и непрерывного образования. Устранение существующих разрывов в профессиональных знаниях библиотечных специалистов и востребованных компетенциях в соответствии с требованиями профессиональных стандартов. Обеспечение социальной поддержки работников библиотек, способствующей стабильности и закреплению библиотечных кадров, поднятию престижа профессии.

Задачи:

1. Развитие региональной многоуровневой системы непрерывного образования для работников библиотек Псковской области, включающей подготовку в профильных образовательных учреждениях и реализацию дополнительных профессиональных программ (программ повышения квалификации и программ профессиональной переподготовки).

2. Достижение ежегодного участия в программах повышения квалификации и профессиональной переподготовки не менее 20% основного персонала общедоступных библиотек Псковской области.

3. Профессиональное непрерывное образование персонала библиотек на основе современных образовательных технологий и лучших практик с целью повышения качества предоставляемых услуг.



4. Расширение сотрудничества учреждений культуры, библиотечных, образовательных, научных учреждений в сфере реализации совместных образовательных проектов и программ по развитию профессиональных компетенций работников библиотек Псковской области.

5. Поддержка сетевых образовательных проектов, реализуемых в том числе, профессиональными общественными организациями и образовательными центрами.

6. Выравнивание возможностей участия работников библиотек, удаленных от областного центра, в образовательных программах профессиональной переподготовки и повышения квалификации через развитие дистанционных образовательных технологий.

7. Поэтапное внедрение профессиональных стандартов в области библиотечно-информационной деятельности.

8. Создание комплекса мер по материальному стимулированию и социальной поддержке библиотечных работников, в том числе молодых специалистов. Обеспечение уровня оплаты труда в библиотечной сфере, гарантирующего стабильность квалифицированного состава специалистов библиотек.

9. Разработка системы мер, направленных на инновационную привлекательность, эффективность и качество библиотечно-информационной деятельности, повышение престижа библиотечной профессии и имиджа библиотек, поддержку молодых специалистов, включая организацию и проведение ежегодных областных профессиональных конкурсов, формирование кадрового резерва библиотечной отрасли Псковской области.

10. Проведение мониторинговых и социологических исследований по анализу и развитию кадрового потенциала библиотек Псковской области.

Ожидаемые результаты

*Реализация Стратегии позволит:*

1. Создать региональную многоуровневую систему профильного обучения и непрерывного образования работников библиотек Псковской области.

2. Обеспечить выполнение установленных нормативов по осуществлению непрерывного повышения квалификации и профессиональной переподготовки работников библиотек не реже 1 раза в 5 лет.

3. Создать ресурсно-обеспеченную региональную систему методического сопровождения непрерывного образования, профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации работников библиотек региона.

4. Создать условия для поэтапного перехода на профессиональные стандарты в сфере библиотечно-информационной деятельности до 100% к 2030 году.

5. Повысить социальный статус библиотечных работников и престиж библиотечной профессии.

6. Способствовать достижению уровня оплаты труда библиотечных работников не ниже средней заработной платы в экономике региона.

7. Достичь ежегодного участия не менее 20% работников библиотек в программах повышения квалификации, профессиональной переподготовки.

### ***Стратегическое направление 5.***

#### ***Комфортная и доступная среда библиотек.***

Цель:

Трансформация пространства библиотек как многофункциональных центров для местного сообщества, предоставляющих возможность качественного и комфортного информационно-библиотечного обслуживания населения Псковской области на основе принципов открытости, доступности, безопасности, привлекательности, экологичности и эргономичности через реконструкцию, ремонт и строительство зданий библиотек с использованием современных архитектурно-дизайнерских решений, модернизации технологического и функционального оборудования.

Задачи:

1. Трансформация библиотечного пространства в соответствии с требованиями федерального и регионального стандартов, отвечающего технологическим изменениям и меняющимся потребностям населения региона.

2. Проведение ремонтов и реконструкций зданий и помещений библиотек, находящихся в аварийном состоянии и требующих капитального ремонта.

3. Реализация комплекса мер по повышению доступности, открытости и комфортности библиотечного пространства библиотек Псковской области.

4. Техническое оснащение библиотек современным специальным оборудованием для обслуживания инвалидов любых категорий.

5. Обеспечение условий доступности и комфортности библиотечных зданий для всех категорий пользователей, в том числе для особых групп (инвалиды, дети, молодежь, пожилые люди, люди с ОВЗ).

6. Оснащение техническим оборудованием, необходимым для организации безопасности людей, зданий и помещений, материальных ценностей и информационных ресурсов библиотек.

7. Оснащение библиотек современным оборудованием, соответствующим модельному стандарту Псковской области.

8. Приобретение специализированных транспортных средств для расширения внестационарных форм библиотечного обслуживания населения и передвижных библиотек.

Ожидаемые результаты

*Реализация стратегии позволит:*

1. Обеспечить ремонт и реконструкцию зданий и помещений библиотек, находящихся в аварийном состоянии и требующих капитального ремонта к 2030 году.

2. Увеличить долю библиотек, материально-техническая база которых соответствует требованиям федерального и регионального модельных стандартов:

- доля региональных библиотек – 100%;
- доля муниципальных библиотек – 75%.

3. Обеспечить условия доступности библиотек для инвалидов и лиц с ОВЗ:

- доля региональных библиотек – 100%;
- доля муниципальных библиотек – 75%.

4. Поэтапное оснащение библиотек техническим оборудованием, необходимым для организации безопасности людей, зданий и помещений, материальных ценностей и информационных ресурсов библиотек к 2030 году.

5. Увеличить долю библиотек, оснащенных современным оборудованием, соответствующим модельному стандарту Псковской области.

6. Увеличить количество специализированных транспортных средств в библиотеках, приобретенных для расширения внестационарных форм библиотечного обслуживания и передвижных библиотек на 5 единиц по отношению к 2019 году.

#### **IV. Сценарии реализации стратегии.**

##### *Инерционный сценарий*

Данный сценарий предусматривает сохранение основных тенденций в развитии библиотек, проблем и уровня финансирования. При этих условиях положение библиотек будет относительно стабильным, однако, средств и механизмов для достижения качественных, количественных,

инфраструктурных изменений, предусмотренных Модельным стандартом и Дорожной картой, недостаточно.

Инерционный сценарий не позволит качественно изменить ситуацию с развитием инфраструктуры библиотек, обеспечением обновляемости, сохранности фондов. Фактор значительного физического износа инфраструктуры библиотек, старения фондов будет носить постоянный, самовоспроизводящийся характер.

Достижение ряда целевых показателей не представляется возможным. К таким показателям можно отнести долю документов, по отношению к которым применяются меры защиты (реставрация, консервация, стабилизация); долю общедоступных библиотек, подключенных к сети Интернет; долю региональных и муниципальных библиотек, в которых обеспечены условия доступности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Имеющиеся ресурсы не обеспечат приоритетное развитие библиотек Псковской области. В связи с этим существует вероятность того, что численность занятых в библиотечном деле квалифицированных кадров к 2030 году сократится ориентировочно на 25-30% к уровню 2019 года.

Инерционный сценарий развития в целом не ухудшит положение библиотек.

#### *Инновационный сценарий*

Данный сценарий предусматривает быстрое достижение качественно иного социального статуса библиотек, ресурсно и законодательно обеспеченного уже на 1 этапе реализации Стратегии, кратное увеличение совокупных расходов на развитие библиотечного дела за счет всех источников.

Отличительными особенностями инновационного сценария станут значительные инвестиции в развитие материально-технической базы и инфраструктуры, обеспечивающие полную доступность всех библиотек для лиц с ограниченными возможностями здоровья, существенные инвестиции в человеческий капитал и систему профессионального образования в России.

При реализации этого сценария будет достигнуто полное обеспечение сохранности библиотечного культурного наследия. Доля общедоступных библиотек, материально-технические условия которых, позволяют реализовать задачи модельного стандарта к 2030 году, составит 100% региональных библиотек и 70% муниципальных библиотек. Все общедоступные библиотеки области будут обеспечены подключением к сети Интернет. При этом численность обслуживаемого библиотеками населения будет возрастать.

Реализация этого сценария позволит достигнуть прорывных результатов на всех ключевых проблемных направлениях, кардинальным образом.

#### *Базовый сценарий*

Данный сценарий предусматривает постепенное развитие имеющихся позитивных тенденций и постепенное преодоление существующих проблем, увеличение совокупности расходов на библиотеки в Псковской области за счет всех источников.

При базовом сценарии не произойдет взрывного роста, но продвижение библиотек области, концентрация имеющихся ресурсов и постепенное подключение элементов многоуровневой системы финансирования библиотек на приоритетных направлениях будут способствовать заметному улучшению положения библиотек, повышению качества и условий доступности информации и культурного библиотечного наследия области и модернизации материально-технической базы.

Базовый сценарий с большей вероятностью может быть реализован при увеличении совокупных расходов на библиотеки за счет всех источников. Подобный сценарий позволит обеспечить сохранность библиотечного культурного наследия, увеличить долю общедоступных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи модельного стандарта к 2030 году для муниципальных библиотек до 50%. При этом сценарии можно прогнозировать увеличение количества библиотек, находящихся в хорошем и удовлетворительном состоянии, и соответствующее сокращение количества библиотек, находящихся в неудовлетворительном состоянии.

Базовый сценарий предполагает продвижение стратегических законодательных инициатив, направленных на обеспечение качественного и равного доступа к информации, комфортности предоставления библиотечных услуг для населения области.

#### ***К 2030 году ожидаются следующие результаты при реализации базового сценария:***

1. Стабилизация сети библиотек области, выполнение базовых нормативов обеспеченности населения библиотечным обслуживанием;
2. Приобретение центральными библиотеками с филиалами (централизованные библиотечные системы) муниципальных образований Псковской области, входящих в информационно-культурные центры, статуса юридического лица.
3. Модернизация общедоступных библиотек не менее 70% от общего количества библиотек в соответствии с нормами и требованиями федерального и регионального модельных стандартов;

4. Обеспечение оперативного доступа к достоверным, легитимным российским и зарубежным информационным ресурсам на всей территории Псковской области;

5. Укрепление системы мобильного библиотечного обслуживания, в том числе на базе КИБО, на территории Псковской области для организации внестационарного обслуживания населенных пунктов, не имеющих библиотек;

6. Повышение уровня удовлетворенности граждан качеством предоставления государственных и муниципальных услуг в библиотечной сфере;

7. Повышение рейтинга библиотек по показателям независимой оценки качества.

***В части обеспечения свободного и равного доступа к информации базовый сценарий предполагает к 2030 году:***

1. Динамику роста показателей библиотечно-информационного обслуживания в соответствии с государственным и муниципальным заданием;

2. Обеспечение регулярного пополнения и уровня обновляемости библиотечных фондов новыми изданиями на различных носителях в соответствии с международными и российскими нормами в библиотеках Псковской области;

3. Увеличение доли библиотечного фонда документов в специальных форматах, предназначенных для использования слепыми и слабовидящими;

4. Увеличение количества качественных электронных библиотечных ресурсов, позволяющих получать своевременный доступ к информации;

5. Прирост числа пользователей региональных и муниципальных библиотек за счет модернизации библиотечной сети Псковской области;

6. Рост удельного веса численности детей от 1,5 до 14 лет и молодых людей в возрасте от 14 до 30 лет, посещающих библиотеки, в общей численности детей и молодых людей до 30 лет.

***В части культурно-просветительской деятельности базовый сценарий позволит к 2030 году:***

1. Увеличить число читателей библиотек Псковской области до 70% от общего числа жителей региона к 2030 году;

2. Увеличить количество ежегодных брендовых мероприятий и других партнерских социокультурных программ, направленных на продвижение книги и чтения;

3. Увеличить в 2 раза количество крупных культурно-просветительских мероприятий вне стен библиотек;

4. Увеличить до 30% количество культурно-просветительских библиотечных мероприятий с возможностью участия инвалидов и лиц с ОВЗ;

5. Стабильно входить в Топ-10 регионов-лидеров конкурса «Самый читающий регион России».

***Развитие информационных технологий при базовом сценарии к 2030 году позволит:***

1. Увеличить долю полностью автоматизированных информационно-библиотечных процессов и услуг;

2. Увеличить долю библиотечных процессов, реализуемых посредством облачных технологий в целях развития единой региональной библиотечно-информационной среды;

***Развитие кадрового потенциала при реализации базового сценария позволит:***

1. Создать многоуровневую систему профильного обучения и непрерывного образования работников библиотек Псковской области;

2. Обеспечить выполнение установленных нормативов по осуществлению непрерывного повышения квалификации и профессиональной переподготовки работников библиотек не реже 1 раза в 5 лет;

3. Обеспечить возможность не менее 20% работников общедоступных библиотек, включая работников сельских библиотек, принять участие в программах повышения квалификации и профессиональной переподготовки;

4. Увеличить до 10% долю дистанционных форм повышения квалификации для выравнивания условий участия в программах повышения квалификации работников удаленных библиотек.

***В отношении развития материально-технической базы библиотек базовый сценарий позволит к 2030 году достичь следующих результатов:***

1. Увеличить долю библиотек, материально-техническая база которых соответствует требованиям федерального и регионального модельных стандартов;

2. Провести модернизацию, переоборудование и оформление помещений муниципальных библиотек в соответствии с модельным стандартом.

***Стратегия позволяет при разных экономических, нормативно-правовых условиях реализовать один из трех сценариев. Вместе с тем наиболее реалистичным и обеспечивающим приоритетность развития библиотек в Псковской области является базовый сценарий.***